

Exemple n°32  
Serafel

Imaginez-vous  
**plus pur!**

## SERAFEL et IPO, un partenariat très sain!

SERAFEL, holding dirigé par Jean-Claude Crocq également connu pour son rôle à la tête de la CRCI de Bretagne, est **l'une des plus anciennes participations d'IPO**. En près de 20 ans de partenariat, ce groupe breton « géré en famille » a su **diversifier ses activités** (eau-environnement-hygiène, équipement-élevage, services) pour devenir **une référence dans le monde de l'élevage**.



### GROUPE SERAFEL

L'aventure industrielle de Jean-Claude Crocq débute en 1971, lorsqu'il crée sa société ADAF spécialisée dans l'alimentation diététique animale. Face aux problèmes croissants de pollution des eaux à la fin des années 1970 et au cours des années 1980, il est l'un des premiers à proposer des solutions de traitement des eaux en élevage. Au fil des ans, il développe d'autres activités complémentaires de son métier d'origine (distribution de produits diététiques, quincaillerie agricole...). En 1986, pour restructurer l'ensemble de ses sociétés, il crée le holding de groupe SERAFEL et fait appel à IPO, qui apporte son soutien financier en prenant 15 % du capital.



Aujourd'hui le groupe SERAFEL réalise un chiffre d'affaires cumulé d'environ 18 M €, compte plus de 140 salariés et 8 filiales regroupées dans 3 secteurs d'activités. Le secteur eau-environnement-hygiène (40 % de l'activité) réunit la première société du groupe SANITEC OCENE (traitement des eaux destinées à l'élevage, l'industrie et les collectivités), VAL'ID (gestion des effluents) et ODIS (traitement des eaux auprès des professionnels et du grand public). Le secteur Équipement (50 %) englobe ADAF SOMATHERN et NOVADIS (distribution de



matériels d'élevage et aménagement de bâtiments d'élevage hors-sol), ainsi que NOVADIS BOIS (distribution de matériels auprès des professionnels du bois). Le secteur services (10 %) associe les sociétés SERAFEL SERVICES (prestation de services pour les filiales du groupe) et STARTUP COMMUNICATION (publicité). La plupart de ces filiales sont dirigées par Jean-Claude Crocq et ses deux fils Jean-Philippe et Emmanuel.



Hubert David, Directeur de Participations IPO, se félicite de ce partenariat. « Depuis que nous sommes en affaires avec Jean-Claude Crocq, celui-ci a su céder les activités déficitaires, maintenir les activités rentables et nouer des relations profitables. C'est un homme à la fois prudent et entreprenant, qui a su recruter et encourager ses responsables d'activités. Face à une conjoncture difficile dans l'agriculture,

il a su s'orienter dans le domaine porteur de l'environnement, en engageant d'importants investissements en Recherche et Développement. »

Confiant dans les possibilités du groupe SERAFEL, IPO a réalisé une seconde opération en 1994. À l'occasion du départ en retraite de l'un des actionnaires minoritaires, Jean-Claude Crocq a souhaité remodeler la structure de son capital et réaliser une opération patrimoniale, sans surendetter son groupe. Au terme de ce montage, IPO a cédé ses titres SERAFEL et réinvesti dans le holding de contrôle, de façon à obtenir le même pourcentage qu'auparavant (15 %).



### Le point de vue de Jean-Claude Crocq, P.-D.G. du groupe SERAFEL.

« IPO est pour nous plus qu'un actionnaire, c'est un partenaire qui participe aux grandes décisions stratégiques de l'entreprise depuis près de 20 ans. Ces échanges continus nous permettent

d'aller toujours de l'avant. Nous avons ainsi consolidé notre pôle élevage, avec aujourd'hui plus de 23 000 éleveurs-clients. Nous avons également fortement investi et développé notre pôle eau-environnement, en diversifiant notre offre à destination des industriels, et en exportant notre savoir-faire en Espagne et en Tunisie. »

Retrouvez toute la saga d'encarts presse  
sur notre site [www.ipo.fr](http://www.ipo.fr)