

Exemple n° 59
OTIMA

Imaginez-vous
plus taillé sur mesure !



IPO
Fonds propres à capital humain

OTIMA et IPO : un alliage réussi !

OTIMA est spécialisée dans l'étude et la fabrication d'enveloppents métalliques pour des réalisations de fonctions et de produits finis. IPO accompagne depuis 1997, cette société qui a su, autour de la tôlerie fine, développer avec succès le management de projet. Rencontre avec son fondateur, Daniel Le Diouron.



Daniel Le Diouron

OTIMA
D'aujourd'hui à demain

Comment a débuté votre activité ?

Daniel Le Diouron : À l'origine, nous avions un positionnement de sous-traitant. Progressivement, nous avons élargi nos compétences, afin de devenir un vrai partenaire industriel pour nos clients. Dès les années 90, nous nous sommes dotés d'une unité d'assemblage mécanique, électrique et électronique, d'un service d'études, d'industrialisation et de tests. Aujourd'hui, OTIMA s'inscrit dans les projets de ses clients, de la conception à la livraison du produit.

La personnalisation est donc votre valeur ajoutée ?

Daniel Le Diouron : Effectivement. Face à l'émergence des pays low-cost, nous avons eu la volonté de travailler davantage sur des petites séries, où la proximité logistique et notre expertise ont créé la différence. La gestion de « projets à l'affaire » nous permet de nous démarquer

Quel est votre parcours professionnel ?

Daniel Le Diouron : Je suis un autodidacte. À mes débuts, je travaillais dans le secteur de la mécanique. J'ai eu un parcours de cadre-manager au sein de différentes sociétés, ce qui m'a permis d'aborder la gestion, les achats et la direction industrielle. À 27 ans, j'ai décidé de créer ma propre entreprise. On m'a alors conseillé de miser sur le marché de la tôlerie fine, car à cette époque il n'y avait pas de prestataires dans l'Ouest.

fortement. Cette orientation est profitable et nous pousse à être toujours plus réactifs et flexibles pour nos clients.

Pourquoi avoir fait appel à IPO ?

Daniel Le Diouron : Je connaissais certains membres d'IPO pour avoir travaillé avec eux à la création de mon entreprise. En 1990, j'avais cédé la majorité de OUEST Tôlerie au Groupe LACROIX. Quand j'ai eu la proposition de rachat, je me suis adressé naturellement à eux. IPO amène un regard extérieur essentiel qui incite à nous améliorer constamment. La qualité de notre relation humaine est fondamentale pour progresser.

Quels sont vos objectifs de développement ?

Daniel Le Diouron : Pour fin 2008, nous comptons regrouper nos deux sites de productions sur Fougères, où nous sommes implantés historiquement (8000 et 6000 m²). Nous avons toujours eu le projet d'élargir notre métier en développant encore plus de valeur ajoutée. Sur le plan humain, qui est au cœur de nos préoccupations, nous souhaitons adapter nos forces vives aux évolutions d'OTIMA. Nos équipes sont soudées, un atout majeur dans le métier de la tôlerie !



Carte d'identité

Date de création : **1979**

Effectif : **190**

Siège social : **Fougères (35)**

Chiffre d'affaires : **35 M€**

www.otima.fr

Le point de vue de Hubert David, en charge de ce partenariat IPO :



«La personnalité du dirigeant a été le premier point d'accroche avec IPO. Nos points de vue sur l'importance des valeurs humaines dans l'entreprise ont rapidement convergé. Ses qualités de manager sont indéniables.

Depuis 10 ans, OTIMA a su évoluer et surtout se démarquer de ses concurrents. On compte parmi sa clientèle, les plus grands donneurs d'ordres nationaux dans les secteurs de l'électronique, l'électricité et les transports. Sa capacité à proposer des solutions innovantes, la performance de son outil industriel, la réactivité et le sérieux de ses équipes très pointues dans le management de projets font d'OTIMA, une entreprise à l'avenir prometteur.»

Retrouvez toute la saga d'encarts presse sur notre site www.ipofr.fr